



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

**SMO**



SMART Česko

# Strategický dokument pro oblast SMART CITY Městská část Brno-Černovice



## Analytická část

## Obsah

Úvod .....	3
Analytická část.....	4
1. Úvodní část .....	4
1.1. Počet obyvatel.....	4
1.2. Poloha.....	4
1.3. Průměrná výše rozpočtu .....	5
1.4. Důvody pro vznik strategie a tematických oblastí.....	5
2. Vlastní analytická část .....	5
2.1. Demografické charakteristiky obyvatelstva .....	5
2.2. Rozpočet městské části .....	6
2.3. Lokální ekonomika.....	7
2.4. Školství.....	10
2.5. Zdravotní a sociální služby.....	11
2.6. Infrastruktura .....	12
2.7. Životní prostředí a odpadové/oběhové hospodářství.....	13
2.8. Meziobecní spolupráce .....	15
2.9. Současný popis potřeb .....	15
2.10. SWOT analýzy .....	17
2.10.1. SWOT analýza oblasti Financování projektů .....	17
2.10.2. SWOT analýza oblasti Dobré vládnutí .....	18
2.10.3. SWOT analýza oblasti Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost .....	19
2.10.4. SWOT analýza oblasti Vzdělávání .....	20
2.11. Prognóza dalšího vývoje .....	22
2.11.1. Tematická oblast Financování SMART.....	22
2.11.2. Tematická oblast Dobré vládnutí („good government“).....	22
2.11.3. Tematická oblast Vzdělávání a trh práce.....	23
2.11.4. Tematická oblast Digitalizace, ICT a kybernetická bezpečnost .....	23

## Úvod

Městská část Brno-Černovice je příjemným místem pro život, kde místní obyvatelé mají k dispozici v rámci města Brna klidné bydlení s odpočinkovým zázemím kolem řeky Svitavy a širokou škálu kvalitních služeb, moderního školství a dostatek pracovních příležitostí.

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR zpracovalo v roce 2018 Metodiku pro přípravu a realizaci konceptu Smart Cities na úrovni měst, obcí a regionů. Jedná se o aktualizovaný dokument z roku 2015, který určitým způsobem vymezuje aspekty a parametry inteligentních měst.

Pojmem Smart Cities rozumíme koncept strategického řízení města. Primárním cílem SC je zajištění kvalitního života obyvatelům, kdy jsou jako nástroj využívány moderní technologie pro ovlivňování kvality života ve městě, a následně k dosahování hospodářských a sociálních cílů města. Přitom dochází k synergiím mezi různými aktivitami a veřejnými službami, díky nimž město funguje – především doprava, logistika, bezpečnost, energetika, správa budov, atd. V konceptu Smart Cities je současně kladen důraz na „tvrdé“ i „měkké“ aspekty řízení života ve městě a na soulad „šedé“ a „zelené“ infrastruktury města.

Tento dokument je výstupem projektu „SMART CITY Brno-Černovice“, který je realizován ve spolupráci se svazem měst a obcí České republiky v rámci projektu „Realizace SMART Česko v praxi obcí a měst“, reg. číslo: CZ.03.4.74/0.0/0.0/15\_025/0016708, Operační program Zaměstnanost. Projekt Realizace SMART Česko v praxi obcí a měst se zaměřuje na zajištění udržitelného rozvoje, integraci řešení a využití nových technologických možností, které dokážou území ve svém rozvoji posunout kupředu.

Cílem koncepce SMART CITY Městské části Brno-Černovice je identifikovat, popsat a rozpracovat vybrané oblasti rozvoje městské části, v rámci kterých je možné, resp. vhodné (z ekonomického, sociálního, společenského i logického důvodu) využít chytrá řešení, přístupy, postupy a nástroje (technologie).

Dokument se skládá ze dvou částí – analytické a strategické. Analytická část obsahuje základní charakteristiku území městské části. Strategická část obsahuje vize rozvoje městské části a stanovení strategických cílů ve vztahu k povinným a výběrovým tematickým oblastem.

- Financování SMART
- Dobré vládnutí („good government“)
- Vzdělávání (školství) a zaměstnanost (trh práce)
- Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost

## Analytická část

Analytická část obsahuje základní charakteristiku území městské části. Pro zpracování analytické části byly využity koncepční dokumenty, výroční zprávy a datové podklady městské části a města Brna a doplněny o návrhy a připomínky dotčených odborů úřadu městské části.

### 1. Úvodní část

#### 1.1. Počet obyvatel

K 1.1.2023 měla městská část Brno-Černovice 8 487 obyvatel. Z toho bylo 3 997 mužů a 4 510 žen.

#### 1.2. Poloha

Statutární město Brno se dělí na 29 samosprávných městských částí s vlastním zastupitelstvem, starostou, radou a také vlastním znakem a vlajkou.

Městská část Brno-Černovice je 16. největší městská část na jihovýchodě statutárního města Brna. Je tvořena městskou čtvrtí Černovice, původně samostatnou obcí, která byla k Brnu připojena v roce 1919. Její katastrální území má rozlohu 6,29 km<sup>2</sup>. Samosprávná městská část vznikla 24. listopadu 1990.

Městská část Brno-Černovice hraničí na východě s městskou částí Brno-Slatina, na severu s městskou částí Brno-Židenice, na západě s městskými částmi Brno-střed a Brno-jih, přičemž zde její západní hranice probíhá po západním (*pravém*) břehu řeky Svitavy, na jihu pak hraničí s městskou částí Brno-Tuřany.

Černovice se skládají z menších starých a větších Nových Černovic, mezi kterými se nedaleko budovy zdejšího textilního kombinátu Nová Mosilana nachází areál zdejší psychiatrické nemocnice. Zatímco Nové Černovice mají městský charakter s převážně prvorepublikovými domy, mají staré Černovice vesnický charakter. Původně převážně zemědělsky a zahrádkářsky zaměřené Černovice se ve svých okrajových částech mění v současnosti v průmyslovou čtvrt. Příkladem může být i změna bývalého černovického letiště v průmyslovou oblast Černovické terasy.



### 1.3. Průměrná výše rozpočtu

Tabulka: Průměrná výše rozpočtu městské části v letech 2018-2023

Rok	Rozpočet města (v tis. Kč)
2018	84 763
2019	64 344
2020	88 093
2021	70 193
2022	91 219
2023	119 282
<b>Průměr</b>	<b>86 316</b>

### 1.4. Důvody pro vznik strategie a tematických oblastí

Důvodem pro vznik strategie je navrhnout rozvedení konceptu SMART Česko do praktické roviny potřeb městské části. Zapojení městské části do projektu podpoří systematické zavádění opatření z oblasti SMART CITY ke zvyšování kvality činnosti úřadu městské části a jím poskytovaných služeb.

Výběr tematických oblastí byl stanoven primárně na základě rozsahu kompetencí městské části v rámci města Brna, který je upraven Statutem města Brna a dále pak možností aktivního zapojení městské části a jejího úřadu do těchto oblastí.

## 2. Vlastní analytická část

### 2.1. Demografické charakteristiky obyvatelstva

Počet obyvatel k 1.1.2023 byl 8 487 včetně cizinců s pobytem nad 90 dní. Aktuální počet obyvatel a jeho struktura je v uvedena v následujících tabulkách a grafech.

Tabulka: Počet a struktura obyvatel městské části Brno-Černovice v roce 2023

Muži	Muži 15+	Ženy	Ženy 15+	Celkem 15+	Celkem
3 977	3 330	4 510	3 884	7 214	8 487

Zdroj: MV ČR

Tabulka: Počet a struktura obyvatel městské části Brno-Černovice v roce 2021

Celkem obyvatel	Věk 0-14	Věk 15-64	Věk 65 a více	Průměrný věk
8 374	1 269	5 653	1 452	40,9

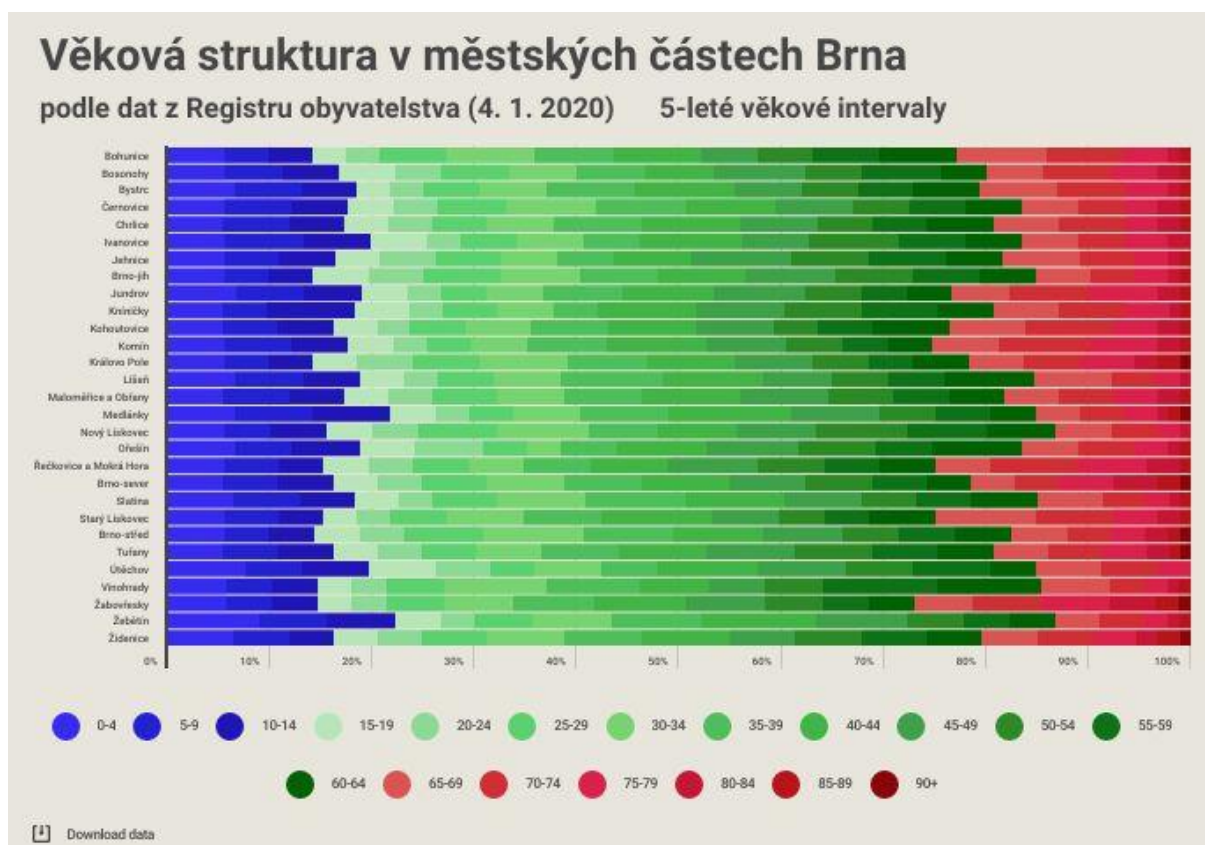
Zdroj: ČSÚ - SLDB 2021

Tabulka: Počet a struktura obyvatel městské části Brno-Černovice v roce 2011

Celkem obyvatel	Věk 0-14	Věk 15-64	Věk 65 a více
8 024	1 017	5 610	1 397

Zdroj: ČSÚ - SLDB 2011

Přírůstek obyvatel za období 1. 3. 2001-26. 3. 2011 činil 10,5 %, za poslední 12 let pak dalších 6 %.



Zdroj: <https://data.brno.cz/>

## 2.2. Rozpočet městské části

MČ Brno-Černovice vede účetnictví jako samostatná účetní jednotka, avšak ve dvou okruzích v hlavní činnosti a činnosti zdaňované (vedlejší hospodářská činnost).

Rozdělení sleduje nakládání s majetkem pro účely daně z příjmů právnických osob, výsledek hospodaření v obou činnostech (hlavní i vedlejší) je předmětem daně z příjmů.

Rozpočet městské části Brno-Černovice na rok 2023 počítá s příjmy ve výši 89,93 mil., dále pak s financováním ve výši 29,35 mil. Kč a výdaji ve výši 119,28 mil. Kč

**Příjmy** jsou tvořeny jednak postoupenými příjmy od Statutárního města Brna včetně dotací na investiční i neinvestiční akce (pro rok 2023 dotace činí celkem 53,3 mil. Kč) a jednak vlastními příjmy jako jsou daň z příjmů právnických osob, místní a správní poplatky, nájemné, příjmy z reklam, z kulturních akcí, pokuty, sankce, příjmy z podílu na zisku a dividend (Pískovna Černovice, s.r.o.) a převody ze zisku bytového fondu, kterými jsou pokryty ve výdajích investice bytového odboru (vlastní příjmy na rok 2023 jsou celkem ve výši 36,6 mil. Kč).

**Financování** ve výši 14 mil. Kč je tvořeno nevyčerpanou investiční zápůjčkou z Fondu bytové výstavby města Brna, kterou městská část obdržela v roce 2022 (45 mil. Kč) a která bude využita na dokončení akce „Modernizace bytových jader Turgeněvova 4 a 6“ v roce 2023. Investiční transfer z města Brna ve výši 1,5 mil. Kč je určen na realizaci akce „Sad Turgeněvova“. Tento transfer obdržela městská část na účet v roce 2022, ale využít bude v roce 2023. Bytový odbor má na bankovním účtu hlavní činnosti

finanční prostředky ve výši 13,8 mil. Kč, které jsou určeny na plánované investice bytového odboru v roce 2023.

**Výdaje** jsou rozděleny na dvě části, neinvestiční a investiční výdaje. Na neinvestiční výdaje je vyčleněna celková částka ve výši 68,8 mil. Kč a investiční část na rok 2023 činí celkový objem ve výši 50,4 tis. Kč.

Mezi nejvýznamnější plánované investice na rok 2023 patří investice do školství v celkové výši 2,25 mil. Kč, vybudování skateparku za 2,5 mil. Kč, včetně dalších 2,4 mil. Kč, které obdrží městská část v roce 2023 převodem transferu z roku 2022 a realizace projektu „Sad Turgeněvova“ ve výši 2 mil. Kč.

Výnosy ze zdaňované činnosti (hospodaření s majetkem svěřeným statutárním městem Brnem) tvoří primárně nájemné z bytů a nebytových prostor. Náklady zdaňované činnosti jsou náklady vynaložené na dosažení uvedených výnosů.

Investice Bytového odboru jsou plánovány do modernizace bytových jader v bytových domech Turgeněvova 4 a 6, Olomoucká 156, Přední 7 a Blatouchová 7 v celkové výši 37 mil. Kč.

Bytový odbor v Městské části Brno-Černovice disponuje v současné době 93 domy s 1 109 bytovými jednotkami. Jedná se o 34 cihlových a 59 panelových domů. Jeden z těchto bytových domů je veden jako Dům s pečovatelskou službou se 23 bytovými jednotkami – 3 jsou bezbariérové. K komu bytový odbor spravuje ještě 165 jednotek v osobním vlastnictví v celkem 30 společenství vlastníků.

Každý rok se uvolňuje cca 20 bytů. V současné době má o byt v městské části podanou žádost 202 žadatelů. Nájemné je v bytech cca 75 korun za m<sup>2</sup> tam, kde mají nájemníci nájemní smlouvu před 1. říjnem 2017. Výše nájemného u nově uzavíraných smluv po 1. říjnu 2017 je pak 89,77 korun za m<sup>2</sup>. Ročně bytový odbor investuje do běžných oprav asi 7,5 milionu korun a dalších 2,5 milionu do výměny zařizovacích předmětů v bytech.

Zákon o rozpočtových pravidlech umožňuje zřídit peněžní fondy. Tím se rozumí vyčlenění finančních prostředků pro specifické účely a jejich oddělení od běžných finančních prostředků. Městská část má zřízen **Sociální fond**. Sociální fond je určen k zajišťování financování sociálních potřeb zaměstnanců a uvolněných členů zastupitelstva. Plán tvorby a čerpání sociálního fondu je tvořen ve výši 4 % z rozpočtovaných platů.

Aktuálně splácí městská část investiční zápůjčku z Fondu bytové výstavby města Brna. Bankovní závazky městská část nemá.

Co se týká možnosti financování projektů musí městská část využívat jiné zdroje financování – v první řadě finanční prostředky ve formě dotací a zápůjček od Statutárního města Brna, příjmy z vlastní obchodní společnosti Pískovna Černovice, s.r.o. a dotační tituly ústředních orgánů a Jihomoravského kraje.

### 2.3. Lokální ekonomika

Podle výsledků Sčítání lidu, domů a bytů žilo na území městské části Brno-Černovice 4 535 ekonomicky aktivních obyvatel, což tvoří cca 54 % podíl na celkovém počtu obyvatel městské části.

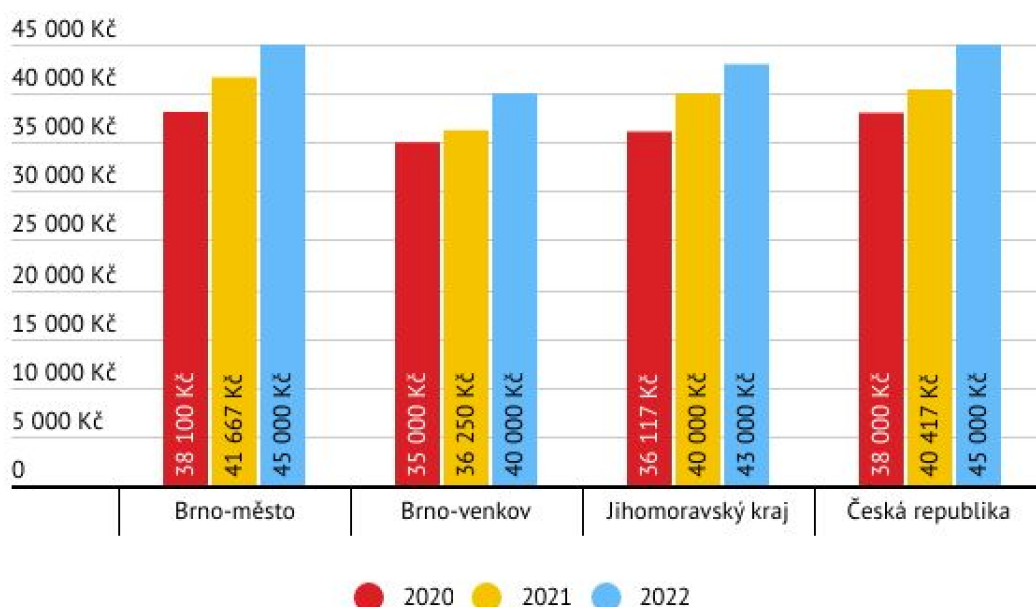
Největší podíl ekonomicky aktivních obyvatel je zaměstnaný v průmyslu, a to 20,57 % a v obchodu (velkoobchod, maloobchod, opravy a údržba motorových vozidel) 13,76 %. Následuje oblast vzdělávání, stavebnictví a zdravotní a sociální péče, kde v každé oblasti je zaměstnáno cca 7 % ekonomicky aktivních obyvatel. V dopravě je to pak 5 % a oblast ubytování, stravování a hostinské služby činí 4 %. Nejméně ekonomicky aktivních obyvatel je zaměstnáno v zemědělství a činí pouze 1 %.

Město Brno má nezaměstnanost na úrovni 5,2 % (leden 2023). V České republice činí nezaměstnanost 3,9 %. V rámci České republiky má ale město Brno poměrně vysokou krátkodobou i dlouhodobou nezaměstnanost, a to i v porovnání s okolím Brna, resp. s Jihomoravským krajem. Jedním z faktorů, které takto vysokou nezaměstnanost způsobují, je vysoký počet dojíždějících právě z okolních okresů, kteří pak zlepšují statistiky ve "svých" okresech.

Dalším důležitým ukazatelem vývoje na trhu práce je nabídka volných pracovních míst a také počty uchazečů o volná pracovní místa. Ve městě Brně počet volných pracovních míst od roku 2013 roste, koncem roku 2021 jich bylo registrováno více než 20 tisíc. Pokud volná pracovní místa přepočteme na počet uchazečů, od roku 2019 připadá na jedno volné pracovní místo méně než jeden uchazeč.

Tabulka z portálu platy.cz

### Srovnání mediánu mezd v Brně s mediány ČR a Jihomoravského kraje (platy.cz)



Jedním z důležitých a významných průmyslových podniků na území městské části je Nová Mosilana. Nová Mosilana, a.s. je český textilní podnik zabývající se výrobou vlněných tkanin. Podnik se nachází v Posvitavské průmyslové zóně podél řeky Svitavy. Tento podnik je posledním odkazem dříve tak rozvinutého textilního průmyslu na území města Brna, jemuž se pro význam tohoto průmyslového odvětví také přezdívalo moravský Manchester. Brněnský podnik je největší součástí italského koncernu MARZOTTO GROUP, objemem výroby vlněných tkanin je největší v Evropě. Jeho odběrateli jsou i oděvní a módní společnosti Versace, Armani nebo Hugo Boss.

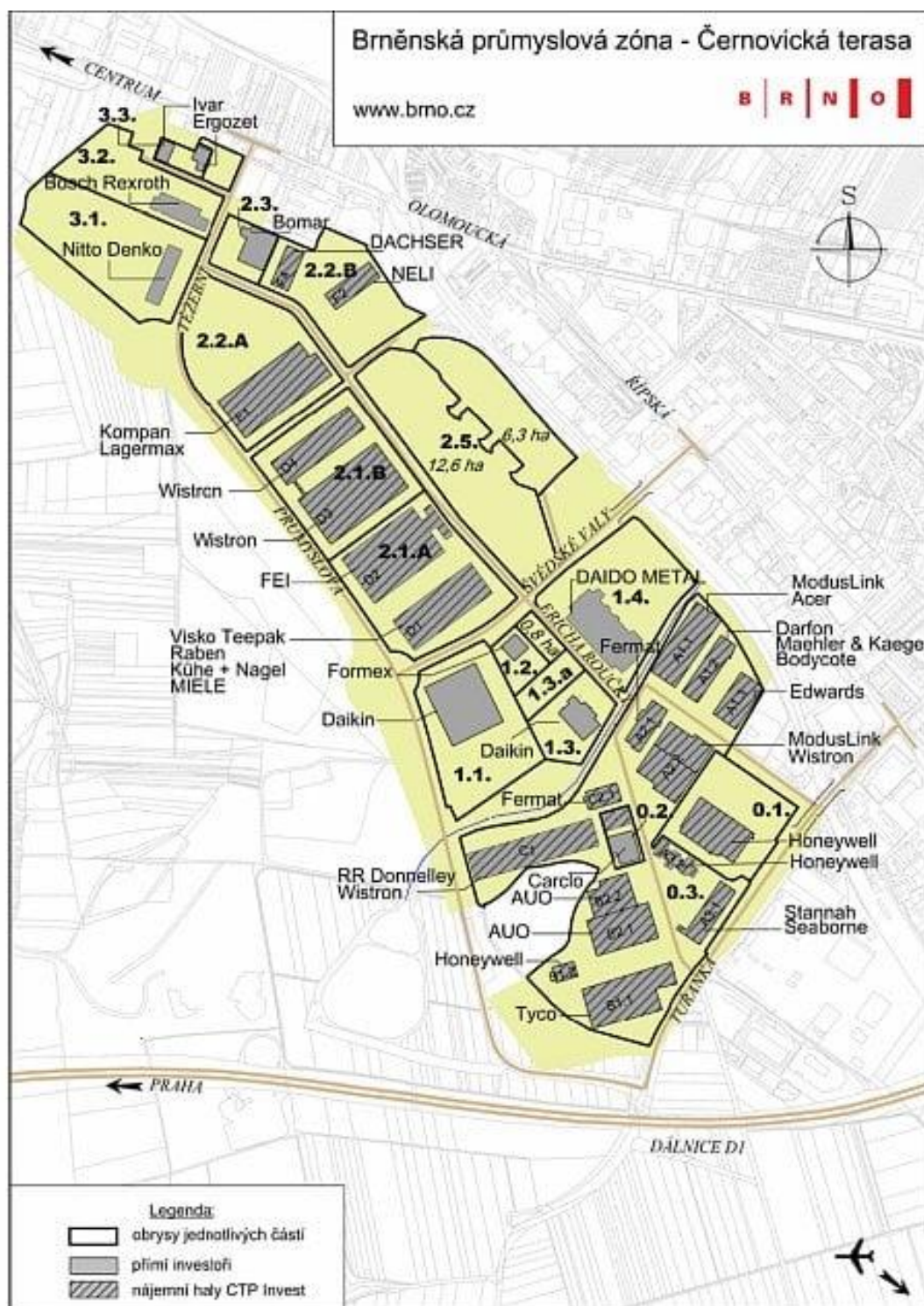
Na části území městské části se nachází jedna z největších průmyslových zón v České republice „Černovická terasa“.

Černovická terasa je průmyslová zóna zahrnující části území brněnských městských částí Slatina, Černovice a Tuřany (k.ú. Tuřany). Jádrem oblasti o rozloze 200 hektarů leží na jihozápadě katastru městské části Brno-Slatina. Zde také roku 2001 postavila společnost Flextronics první budovu, kterou později získala společnost Honeywell. Několik budov průmyslové zóny se rozkládá na území dvou městských částí současně. V poslední době se rozvíjí výstavba především v černovické části průmyslové zóny.



Přínos Černovické terasy pro Brno spočívá nejen v nabídce nových zakázek pro řadu místních stavebních firem, ale jsou jím i nemalé daňové výnosy z těchto investičních akcí. Nejvýznamnějším efektem je však možnost pracovního uplatnění pro tisíce lidí.

Na Černovické terase se nacházejí společnosti jako Acer, Daikin, Miele nebo Honeywell. Distribuční centrum tam měla postavit i firma Amazon a zajistit tak 1 500 pracovních míst. Z dohody mezi samosprávou a společností nakonec sešlo.



## 2.4. Školství

Městská část Brno-Černovice je zřizovatelem a má přímé kompetence v oblasti mateřských škol a základních škol.

### Mateřské školy

Městská část Brno-Černovice je zřizovatelem tří mateřských škol, a to Mateřské školy, Brno, Kneslova 7, příspěvková organizace, Mateřské školy, Brno, Elišky Krásnohorské 15, příspěvkové organizace a Mateřské školy, Brno, Štolcova 21, příspěvkové organizace. Kromě těchto mateřských škol se na území městské části nachází mateřská škola jako samostatná příspěvková organizace, jejichž zřizovatelem je Statutární město Brno, Magistrát města Brna, a to Mateřská škola Brno, Štolcova 51, příspěvková organizace, Brno.

Mateřské školy zřizované městskou částí mají každá svoji spádovou oblast, určenou obecně závaznou vyhláškou statutárního města Brna, kterou se stanoví školské obvody mateřských škol zřízených statutárním městem Brnem a část školského obvodu mateřské školy zřízené statutárním městem Brnem. Mateřská škola Brno, Štolcova 51, příspěvková organizace zřízená Statutárním městem Brnem, má pouze jednu spádovost, a to je celé město Brno.

Kapacita mateřských škol, u kterých je zřizovatelem Městská část Brno-Černovice.

Příspěvková organizace	Kapacita
MŠ, Brno, Kneslova 7, p.o.	75
MŠ, Brno, Elišky Krásnohorské 15, p.o.	99
MŠ, Brno, Štolcova 21, p.o.	75

Kapacity mateřských škol MČ Brno-Černovice jsou v současné době naplněny na 100 %. Mateřské školy jsou navštěvovány jak dětmi z dané lokality, tak i dětmi jejichž umístění bylo ovlivněno např. umístěním samotné školy, místem zaměstnání rodičů, lepší dopravní dostupností, ale i nabídkou vzdělávacího programu (MŠ, Brno, Štolcova 21, p.o. má vlastní logopedickou třídu pro speciální vzdělávání).

### Základní školy

Městská část Brno-Černovice je zřizovatelem dvou základních škol, a to Základní školy, Brno, Kneslova 28, příspěvkové organizace a Základní školy, Brno, Řehořova 3, příspěvkové organizace. Kapacita obou škol činí 450 žáků.

#### Základní škola, Brno, Kneslova 28, p.o.

	Počet tříd	Počet ročníků	Počet žáků	Průměrný počet žáků na třídu	Kapacita
1. stupeň	8	5	166	20,75	-
2. stupeň	7	4	167(+2)	23,85	-
Celkem	15	9	335	22,33	450

**Základní škola, Brno, Řehořova 3, p.o.**

	Počet tříd	Počet ročníků	Počet žáků	Průměrný počet žáků na třídu	Kapacita
1. stupeň	10	5	241	24,10	-
2. stupeň	9	4	181	20,11	-
<b>Celkem</b>	<b>19</b>	<b>9</b>	<b>442</b>	<b>22,21</b>	<b>450</b>

Kapacity základních škol MČ Brno-Černovice jsou v současné době naplněny na 84 %.

Základní školy zřizované MČ mají každá svoji spádovou oblast, určenou obecně závaznou vyhláškou statutárního města Brna, kterou se stanoví školské obvody základních škol zřízených statutárním městem Brnem a část školského obvodu základních školy zřízené statutárním městem Brnem.

Školy jsou navštěvovány jak dětmi z dané lokality, tak i dětmi jejichž umístění bylo ovlivněno např. umístěním samotné ZŠ, místem zaměstnání rodičů, lepší dopravní dostupností, ale i nabídkou vzdělávacího programu nebo samotnou vybaveností školy.

Na území městské části se nachází Autistická škola s názvem Mateřská škola, základní škola a praktická škola, Brno, p.o. se sídlem Štolcova 16, Brno a Základní umělecká škola Brno, Charbulova, p.o., jejichž zřizovatelem je Jihomoravský kraj.

**Střední školy**

Na území městské části se nachází dvě střední školy, jejichž zřizovatelem je Jihomoravský kraj. Střední škola, Brno, Charbulova, p.o., má kapacitu 2 800 žáků a Střední škola technická a ekonomická Brno, Olomoucká, p.o. má kapacitu 1700 žáků.

**2.5. Zdravotní a sociální služby**

Na území městské části se nachází Psychiatrická nemocnice Brno, jejíž historie se začíná psát již v roce 1861. Psychiatrická nemocnice Brno je zdravotnické zařízení specializující se na poskytování psychiatrické péče a je jednou z největších v zemi s kapacitou 800 pacientů.

V Psychiatrické nemocnici Brno se poskytuje komplexní péče pro pacienty s různými psychiatrickými diagnózami, včetně depresí, úzkostných poruch, schizofrenie, bipolární poruchy, poruch příjmu potravy, závislostí a dalších. Nemocnice poskytuje léčbu na lůžkových odděleních, ambulantní péči a další specializované služby, jako jsou psychoterapie, léčba elektrokonvulzivní terapií, diagnostika a léčba poruch spánku, poradenské služby a vzdělávací programy pro pacienty a jejich rodiny.

Dále se pak v městské části nachází již jen několik menších zdravotnických zařízení, jako jsou ordinace praktických lékařů nebo lékárny. Pro zajištění specializované zdravotní péče je však obvykle třeba vyhledat zařízení mimo tuto městskou část.

V oblasti sociálních služeb působí v městské části pečovatelská služba, která poskytuje pomoc a podporu pro osoby s omezenou soběstačností, a domácí hospicová péče, která se zaměřuje na podporu lidí v terminální fázi nemoci a jejich rodin.

Pod úřadem městské části funguje kontaktní místo Senior klub, který poskytuje služby seniorům a organizuje pro ně kulturní a zájmové aktivity.

Městská část se rovněž zapojila v roce 2019 do „auditu familyfriendlycommunity“, jehož cílem je podpořit pro-rodinné klima v obci, klima, které je přátelské rodině, které podpoří budování vztahů v rodinách a mezigenerační dialog. V únoru 2021 získala základní certifikát.

## 2.6. Infrastruktura

### Doprava

**Městskou hromadnou dopravu** v Brně-Černovicích zajišťují autobusové linky. Konkrétně se jedná o linky MHD č. 47 a 49. Tyto linky spojují Brno-Černovice s dalšími částmi města, jako například s centrem města, s nádražím nebo s letištěm. V blízkosti Černovic se také nachází několik zastávek tramvajových a trolejbusových linek, které umožňují přestup na další linky MHD.

Od 1. července 2020 Dopravní podnik města Brna spustil druhou etapu **elektronického odbavování cestujících**, díky kterému si cestující mohou zakoupit jízdenku bezkontaktně přímo ve voze. Stačí, když po nástupu přiloží kartu k validátoru. Bezkontaktní nákup jízdenek přímo ve vozech je velkým

krokem kupředu v modernizaci brněnské městské hromadné dopravy. Pro cestující znamená větší pohodlí a méně starostí s nákupem jízdenky. Možnost využívání papírových jednorázových jízdenek je zatím ponechána. Opatření spojená s pandemií covid-19 ukázala, že veškeré bezkontaktní služby jsou nejen komfortnější, ale i bezpečnější.

Pro **cestování automobilem** je v Brně-Černovicích k dispozici silniční síť, která umožňuje snadnou a rychlou dostupnost do dalších částí města a okolí. V této oblasti se nachází například dálnice D1, která spojuje Brno s dalšími velkými městy v České republice.

**Parkování** v Brně-Černovicích je většinou možné na ulicích, kde jsou zřízena parkovací místa, nebo na parkovištích u jednotlivých obchodů a zařízení.

Z významných dopravních staveb, které budou mít vliv na dopravu na území MČ Brno-Černovice, se především jedná o **dostavbu Velkého městského okruhu (VMO)** a na něj navazujících radiál. Kompletní dokončení výstavby VMO je plánováno mezi lety 2030 a 2035.

Mezi rezidenční zástavbou městské části a průmyslovou oblastí tzv. Černovických teras leží plánovaný úsek městského okruhu, který kromě zlepšení průjezdu městem také spojí dvě radiální komunikace (tzv. výpadovky) – směrem na Olomouc a na Bratislavu.

Stavba tohoto úseku ulehčí přetíženým ulicím Olomoucká a Zvonařka.



Městská část Brno-Černovice nemá vlastní železniční nádraží. Nejbližší železniční zastávkou je Židenice, která se nachází v sousední městské části Brna. Židenice jsou obsluhovány příměstskými vlaky společnosti České dráhy, které spojují Brno s okolními městy a obcemi, jako jsou například Rajhrad, Slavkov u Brna, Tišnov, nebo Moravský Krumlov. Z železniční zastávky Židenice je možné pokračovat do Brna-Černovic autobusovými linkami MHD nebo tramvajovými linkami, které jsou v této oblasti

dobře dostupné. V případě potřeby cestování do jiných částí města nebo do okolních obcí je tedy doporučeno využít příměstské vlaky Českých drah, které jsou spojeny s dopravou MHD v Brně.

### **Technická infrastruktura**

Celkově je technická infrastruktura v Brně-Černovicích dobře vyvinutá a zajišťuje běžné fungování této městské části.

## **2.7. Životní prostředí a odpadové/oběhové hospodářství**

### **Ovzduší**

Na znečištění ovzduší se v celém městě Brně podílí nejvíce lokální topeniště, doprava a stavební činnost. Kvalita ovzduší v MČ Brno-Černovice je negativně ovlivněna svou blízkostí k centru města Brna (hustá dopravní síť), intenzivní dopravou na komunikacích Olomoucká a Černovická, které lemují MČ Brno-Černovice ze tří stran a v topné sezóně lokálními topeništi. V MČ Brno-Černovice je zlepšování kvality ovzduší řešeno z pozice města Brna prostřednictvím „Akčního plánu zlepšování kvality ovzduší“, který řeší např. budování velkého městského okruhu a cyklostezek, omezování spalování rostlinných materiálů, ekonomickou podporu využívání MHD, omezování prašnosti ze stavební činnosti a další.

### **Kvalita vody a systém odpadních vod**

Zásobování pitnou vodou v celém městě Brně a jeho okolí zajišťují Brněnské vodárny a kanalizace, a. s. Voda je dopravována z podzemního zdroje v Březové nad Svitavou a z úpravny Švařec, kde je upravována voda z Vířské přehrady prostřednictvím aktivního uhlí a ionizace. Obě vody jsou smíchaný a dezinfikovány chlordioxidem. Díky tomu dosahuje voda v MČ Brno-Černovice vysoké kvality.

Odpadní vody jsou odváděny kanalizačním systémem, který provozují rovněž Brněnské vodárny a kanalizace, a. s. Kanalizační stoka v MČ Brno-Černovice přestává být, s nárůstem počtu obyvatelstva, dostačující. Tento problém bude řešen z úrovně města Brna ve spolupráci s Brněnskými vodárnami.

### **Opatření proti negativním účinkům klimatických změn**

Opatření proti negativním účinkům klimatických změn v MČ Brno-Černovice spočívají především v pravidelné péči o stávající dřeviny, vysazování nových dřevin (rok 2021 – 29 stromů, rok 2022 - 62 stromů), volbě odolnějších druhů, rekultivaci stávajících i nových ploch (př. dolní sídliště, park Řehořova, lesopark, sad Turgeněvova) a v přizpůsobení péče o trvalé travní porosty (počet sečí, omezování sečí při vyšších vzdušných teplotách, volba vhodné druhové skladby travníků).

### **Opatření k rozvoji druhové variability živočichů**

Opatření k rozvoji druhové variability živočichů v MČ Brno-Černovice spočívá především v rekultivaci stávajících i nových ploch, volbě vhodných druhů dřevin (medonosné a plodící), instalaci hmyzích hotýlků či broukoviště, instalaci ptačích budek a zbudování jezírka, které slouží jako biotop. S tím je spojená i péče o veškeré instalace.

### **Významné přírodní památky, krajinné prvky a rekreační plochy**

MČ Brno-Černovice má pouze jeden významný krajinný prvek – pískovcovou stěnu v místní pískovně. Z dlouhodobého hlediska je v plánu zbudování ptačího parku, který by měl přispět k druhové ochraně ptactva a zároveň rozšířit rekreační plochy zeleně v Černovicích. Jako rekreační plochy v MČ Brno-Černovice slouží rozsáhlá sídlištní zeleň a v roce 2016 nově zbudovaný lesopark, který byl v roce 2020 rozšířen o další plochy. Součástí těchto ploch je i naučná stezka s informačními cedulemi, stezka „Bosou

nohou“ a bohatý mobiliář (lavičky, koše, herní prvky). V nejbližší době plánujeme zřídit novou psí louku a rozšířit sad na ul. Turgeněvova.

### Zapojení veřejnosti

MČ Brno-Černovice se snaží do péče o životní prostředí zapojit také veřejnost prostřednictvím informací v místním časopise (jak třídit odpady, jak kompostovat...apod.), podporou environmentálních vzdělávacích spolků (Rezekvítek, z. s.), podporou nebo organizací environmentálně prospěšných akcí (vzdělávací přednášky, Uklidme Česko).

MČ Brno-Černovice dlouhodobě spolupracuje na řadě projektů realizovaných z pozice města Brna např. Realizace protipovodňových opatření ve městě Brně, Adaptační program na využití srážkových vod, soutěž Entente Florale a další.

### Odpadové hospodářství

Na území MČ Brno-Černovice se nacházejí dvě **sběrná střediska odpadu (SSO)**, a to v lokalitách Húskova a Mírová. SSO Húskova je v provozu pět dní v týdnu (úterý–sobota) a SSO Mírová šest dní v týdnu (pondělí–sobota).

**Svoz odpadu** organizuje Magistrát města Brna ve spolupráci s akciovou společností SAKO Brno, městská část má pouze iniciační funkci. Je však možné zařídit mimořádné svozy na základě podnětů městské části či od občanů.

Městská část se také podílí na **konceptu odpadového hospodářství**, kterou připravuje Magistrát města Brna, respektive se ke koncepci vyjadřuje. Snahou městské části v této věci je, aby docházková vzdálenost k **nádobám na separovaný sběr odpadu** nepřesáhla 300 metrů a aby místa, kde jsou nádoby umístěny, byla ozeleněna a celkově zlepšen jejich vzhled.

Na území MČ Brno-Černovice bylo na začátku roku 2023 umístěno na veřejných místech celkem 80 nádob. Naprostá většina neveřejných nádob se nachází přímo v domech, jedná se tak o možnost, jak zvýšit objem separovaného odpadu (jejich svoz však zvyšuje finanční náklady na separaci). Množství těchto nádob není v evidenci městské části ani města Brna, neboť jde o nádoby sjednávané na základě soukromoprávních smluv mezi občany nebo podnikajícími subjekty a společností SAKO. Co se týká typu tříděného odpadu, tak 20 nádob je určeno na papír (25 %) a dalších 27 nádob na plast (34 %), 18 nádob na biologicky rozložitelný odpad (22 %), 11 dvoj nádob na barevné a bílé sklo (14 %) a 4 nádoby na textil (5 %)

Nejčastěji jsou nádoby umístovány ve dvojici papír/plast, případně ve trojici, čtveřici či pěti papír/plast/barevné a bílé sklo/biologický odpad, textil. Pokrytí nádobami je většinou dostačující. Chybí však určitý systém v povolování a umístování nádob, které jsou mnohdy rozmístěny poměrně chaoticky. Problémem je absence místa pro umístění nových nádob tam, kde aktuální množství nestačí. Důvodem je přítomnost sítí, parkovacích stání, komunikací a nutnost zachování rozhledových trojúhelníků u výjezdů na komunikaci. Rovněž není žádoucí umísťovat nové kontejnery do zeleně. Zcela chybí místo vhodné pro umístění podzemního kontejnerového stání.

Kromě **nádob na bioodpad**, mají občané také možnost využít v průběhu roku (březen až listopad) mobilní svoz biologicky rozložitelného odpadu v deseti lokalitách na území městské části. Četnost svozu se pohybuje jednou až třikrát měsíčně.

Na území MČ Brno-Černovice neexistuje trvale žádná **černá skládka**, jednotlivé skládky však stále vznikají a stále jsou uklíženy. V roce 2022 bylo na území městské části zlikvidováno 6 černých skládek, v roce 2021 pak 5 černých skládek. Celkově je v posledních letech trend vzniku černých skládek spíše stoupající. Množí se též případy odloženého odpadu ke kontejnerům na separovaný odpad, který však do těchto kontejnerů nepatří. MČ Brno-Černovice zajišťuje 1x týdně úklid na těchto místech prostřednictvím objednané firmy.

Na území MČ Brno-Černovice se nachází celkem 195 **veřejných odpadkových košů** a 51 zásobníků sáčků na psí exkrementy. Občané MČ Brno-Černovice, kteří mají řádně zaplacený poplatek za psa, si mohou rovněž vyzvednout sáčky na psí exkrementy na podatelně úřadu.

MČ Brno-Černovice je součástí městského **kamerového systému**, který provozuje Městská policie Brno a který má zajistit veřejný pořádek na vybraných veřejných prostranstvích. V MČ Brno-Černovice je pod dohledem celkem 5 prostranství, na kterých se nachází parky a dětská hřiště.

## 2.8. Meziobecní spolupráce

Městská část Brno-Černovice není členem žádného sdružení a úzce spolupracuje pouze v rámci města Brna s jednotlivými brněnskými městskými částmi.

## 2.9. Současný popis potřeb

Městská část nemá v současné době zpracovaný žádný strategický rozvojový dokument a současný popis potřeb vychází z Programového prohlášení rady městské části na volební období 2022-2026.

### Oblast životního prostředí

- pravidelně alokovat finanční prostředky v rozpočtu městské části pro organizace působící v oblasti životního prostředí
- rozšířit sad Turgeněvova s využitím pro veřejnost
- zaměřit se na zvýšený dohled čistoty v MČ Brno-Černovice (vysypávání košů, sekání trávy, sběr listí apod.)
- vybudovat nová kontejnerová stání v MČ Brno-Černovice
- zkvalitnit vybavení pracovní čety vč. možného rozšíření personálního obsazení a jejich odborné způsobilosti
- vytipovat vhodné lokality k vybudování psích luk, popř. nových výběhů
- provést úpravu nábřeží – parková úprava při ul. Zvěřinova

### Oblast bytové politiky

- dokončit modernizaci bytových jader v domech Turgeněvova 2c, 2d, 4,6
- dokončit modernizaci bytových jader v domě Olomoucká 156
- zpracovat projektovou dokumentaci pro modernizaci bytových jader spodního sídliště, a to celkem u deseti bloků
- pokračovat v modernizaci bytových jader v domech Blatouchová 7, Přední 7, Kovácká
- předložit aktualizaci Koncepce bytového odboru MČ Brno-Černovice
- do roku 2026 nebudeme zvyšovat nájemné v obecních bytech
- vytvořit studii možnosti využití a umístění solárních panelů na obecních domech (fotovoltaika)
- důsledné dodržování Pravidel pro přidělování obecních bytů

### Oblast dopravy

- provádět pravidelnou kontrolu vyhrazených parkovacích míst a vytipovat vhodná místa k rozšiřování parkovacích míst
- ve spolupráci s městem Brnem vybudovat dopravní hřiště při ulici Charbulova
- v případě rozšiřování rezidentního parkování z úrovně města Brna připojit se k etapizaci rezidentního parkování v Černovicích
- rozšířit ve spolupráci s městem Brnem cyklostezku při řece Svitavě
- zavést zónové parkování ve spodním sídlišti v Brně-Černovicích

### Oblast sociální politiky

- podpora Klubu seniorů v rámci jeho pravidelné celoroční činnosti, zvážit možnosti dopravy pro seniory
- podpora provozu jídelny v Sociálním domě při ulici Charbulova
- pravidelně alokovat finanční prostředky v rozpočtu městské části pro organizace působící v sociální oblasti
- naplňovat kritéria v rámci projektu Audit familyfriendlycommunity

### Oblast majetku a bezpečnosti

- zpracovat projekt na novou hasičskou zbrojnicí v MČ Brno-Černovice vč. jejího vybudování z vícezdrojového financování
- rozšířit současný kamerový systém pro další lokality v Brně-Černovicích
- zvýšit spolupráci s městskou policií při dohledové činnosti
- zpracovat studii proveditelnosti instalace solárních panelů (fotovoltaika) na budovách svěřených městské části (sociální dům Charbulova, kulturní dům Charbulova, budova na areálu Kneslova)
- kontrola smluvních vztahů na veškeré pozemky v k.ú. Brno-Černovice
- dovybavit dětská hřiště herními prvky vhodnými pro různé věkové kategorie
- vybudovat kavárnu v parku Řehořova
- doplnit další lavičky podél řeky Svitavy
- řešit černé stavby na území městské části Brno-Černovice

### Oblast školství

- pravidelně alokovat finanční prostředky v rozpočtu městské části pro konání škol v přírodě, popř. lyžařských výcvikových kurzů
- pravidelná spolupráce s MŠ, ZŠ a ZUŠ vč. ZŠ pro autisty
- vytvořit studii možnosti využití a umístění solárních panelů na školských budovách (fotovoltaika)
- investice do modernizace kmenových nebo odborných tříd v ZŠ, popř. dalších potřebných investic v MŠ a ZŠ

### Oblast kultury

- pravidelně alokovat finanční prostředky v rozpočtu městské části pro neziskové organizace působící v oblasti kultury
- pravidelně podporovat tradiční kulturní akce (hody, letní noc, hurá do školy, ples a další)



- zahájit činnost nových kulturních akcí se zapojením školských zařízení v MČ Brno-Černovice
- podpora činnosti pobočky Knihovny Jiřího Mahena vč. pravidelného nákupu nových knih

### Oblast sportu

- zahájit činnost na areálu Kneslova po ukončení soudního sporu a vypsát na nového nájemce nové transparentní řízení
- pravidelně alokovat finanční prostředky v rozpočtu městské části pro organizace působící v oblasti sportu
- zahájit jednání s městem Brnem ohledně vybudování ragbyového hřiště při ulici Turgeněvova
- vybudovat a instalovat herní prvky pro 3. generaci
- vybudovat skatepark včetně pumptrackové dráhy při ulici Charbulova

## 2.10. SWOT analýzy

### 2.10.1.SWOT analýza oblasti Financování projektů

Silné stránky	Příležitosti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příjmy z výnosů společnosti Pískovna Černovice, s.r.o.</li> <li>• Příjmy z výnosů Bytového odboru</li> <li>• Vyrovaný rozpočet bez bankovních půjček a úvěrů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intenzivnější využívání dotačních prostředků na spolufinancování investičních projektů</li> <li>• Zapojení soukromých investorů do rozvojových projektů MČ Brno-Černovice</li> <li>• Zapojení do projektů na podporu rozvoje chytrých řešení</li> <li>• Zvyšování příjmů – efektivnější výběr pohledávek, efektivní pronájem majetku</li> </ul>
Slabé stránky	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zdlouhavý proces rozhodování a schvalování znemožňující plynulou realizaci projektů</li> <li>• Neexistence strategie rozvoje městské části</li> <li>• Neexistence vnitřního předpisu o vymáhání pohledávek</li> <li>• Neexistence pravidel nájmu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dopady politických rozhodnutí na rozpracované projekty</li> <li>• Propad výše příspěvku města Brna pro městskou část v důsledku ekonomické recese nebo změny strategie města Brna ve financování městských částí</li> <li>• Snižování výše dotačních prostředků</li> <li>• Nedostatky v přípravě projektů v předinvestiční fázi</li> <li>• Realizace projektů, které generují zejména další náklady</li> </ul>

## 2.10.2.SWOT analýza oblasti Dobré vládnutí

Silné stránky	Příležitosti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komunikace a spolupráce mezi odbory úřadu</li> <li>• Dotační systém v oblasti kultury, sportu, sociálních věcí a životního prostředí</li> <li>• Aktivita městské části pro starší občany v rámci Senior klubu (socializace, vzdělávání, zájmová činnost)</li> <li>• Ekonomické zabezpečení v rámci odměňování zaměstnanců, udržitelnost benefitů ze sociálního fondu</li> <li>• Stabilizovaná organizační struktura úřadu městské části</li> <li>• Umožnění flexibilního výkonu pracovní činnosti z domova</li> <li>• Dobrá úroveň komunikace s veřejností (Facebook, webové stránky, Černoviny, mobilní rozhlas)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zavedení projektového řízení</li> <li>• Průběžné vzdělávání zaměstnanců úřadu</li> <li>• Participace občanů – podílení se na rozvoji městské části</li> <li>• Funkční systém řízení rizik a změn</li> <li>• Nastavení procesu kontroly</li> <li>• Snižování provozních nákladů chodu úřadu městské části</li> <li>• Provádění pravidelného průzkumu spokojenosti zainteresovaných stran</li> <li>• Stavební úprava prostoru podatelny a pracoviště CzechPOINT</li> </ul>
Slabé stránky	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lokálně soustředěný zájem veřejnosti o věci veřejné</li> <li>• Rezervy v otázce prevence rizik (aktuálně dochází spíše k minimalizacím škod, namísto jejich systematickému předcházení)</li> <li>• Nedostatečná koordinace zaměstnanců, kteří mají jednotlivá rizika řídit</li> <li>• Nedostatečné projektové řízení</li> <li>• Není vyřešena bezbariérovost radnice</li> <li>• Absence komunikační strategie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neochota obyvatel podílet se na veřejných věcech</li> <li>• Chyby v nastavení procesů včetně ekonomických dopadů</li> <li>• Manažerská pochybení v rámci řízení jednotlivých odborů úřadu</li> </ul>

### 2.10.3.SWOT analýza oblasti Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost

Silné stránky	Příležitosti
<ul style="list-style-type: none"><li>• Přístupná internetová konektivita pro zaměstnance a klienty úřadu</li><li>• Správa dat na serverech Technických sítí Brno, a.s.</li><li>• Kvalitní komunikační infrastruktura</li><li>• Počítačové vybavení pracovišť úřadu</li><li>• Sjednocení licenční politiky pro rozsáhlejší celky v rámci města Brna</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nové webové stránky</li><li>• Proškolení zaměstnanců úřadu v oblasti digitalizace</li><li>• Aplikace prvků kybernetické bezpečnosti v rámci úřadu městské části</li><li>• Digitalizace agend</li><li>• Implementace a automatizace pro řízení budovy úřadu z hlediska energetických úspor</li></ul>
Slabé stránky	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"><li>• Chybí stabilní správa ICT z hlediska uživatelské podpory</li><li>• Chybí koncepce řešení tisků na úřadě</li><li>• Nedostatečné kompetence úředníků v oblasti znalosti používání informačních technologií</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nedostatečné organizační a finanční zdroje pro koordinovaný všestranný rozvoj v jednotlivých agendách úřadu městské části</li></ul>

## 2.10.4.SWOT analýza oblasti Vzdělávání

### SWOT analýza oblasti Základní školy

Silné stránky	Příležitosti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dostupnost a kvalita základních škol</li> <li>• Digitalizace vzdělávání (nová informatika, 3D tisk, robotika)</li> <li>• Klima školy (přátelské prostředí, mezilidské vztahy, atmosféra, vztah zaměstnanců k žákům a rodičům, bezpečné prostředí)</li> <li>• Pestrost vzdělávacích programů základních škol (jazykové, přírodovědné...)</li> <li>• Podpora ze strany zřizovatele (participace na projektech, materiální vybavení, ICT, odborné učebny apod.)</li> <li>• Dostatečná informovanost rodičů, funkční spolupráce a komunikace školy s rodiči, prezentace činnosti školy na webu a v městském zpravodaji Černoviny</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spolupráce se školskými poradenskými zařízeními (v otázkách žáků se speciálními vzdělávacími potřebami, nadaných žáků, žáků cizinců)</li> <li>• Aktivnější a efektivnější zapojení zástupců za zřizovatele ve školských radách</li> <li>• Podpora pedagogických pracovníků (např. profesní růst, sdílení zkušeností, prevence vyhoření)</li> <li>• Podpora ředitelů (např. prevence proti vyhoření, rozvoj manažerských dovedností, snižování administrativy)</li> <li>• Komunikace s aktéry mimo školu i ve škole (místní komunita, rodiče, další organizace, jednotlivé skupiny zaměstnanců školy mezi sebou)</li> </ul>
Slabé stránky	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedostatečné zázemí u některých škol (školní jídelny, venkovní sportoviště, zázemí zaměstnanců, chybí bezbariérovost)</li> <li>• Absence vize zřizovatele směrem ke školám (např. nízká míra evaluace škol, zapojení zástupců zřizovatele ve školských radách)</li> <li>• Špatný systém hodnocení práce zaměstnanců ZŠ (nepravidelný a nedůsledný, chybí motivační charakter)</li> <li>• Nedostatečný počet zaměstnanců (pedagogických a nepedagogických zaměstnanců i nastupujících absolventů) a vysoký průměrný věk</li> <li>• Nezařazování moderních prvků / pomůcek do vzdělávání (skupinová výuka, badatelské učení, práce s moderními technologií, formativní hodnocení, nízký důraz na měkké dovednosti)</li> <li>• Kvalita školních jídel a výdejen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vysoký průměrný věk pedagogických pracovníků a nedostatek kvalifikovaných pracovníků</li> <li>• Nedostatek nepedagogických pracovníků a jejich nízké platové ohodnocení</li> <li>• Zhoršující se dopravní situace v okolí škol (např. bezpečnost a parkování)</li> <li>• Přetíženost učitelů (např. velké množství závazných výstupů učiva, administrativa, hrozící vyhoření)</li> <li>• Nízká právní opora pro výchovně vzdělávací proces a nedostatečné pravomoci pedagoga</li> <li>• Časté změny ve školské politice (např. inkluze a přijímací zkoušky)</li> </ul>

**SWOT analýza oblasti Mateřské školy**

<b>Silné stránky</b>	<b>Příležitosti</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dostupnost a kvalita mateřských škol</li> <li>• Materiální a prostorové zázemí a vybavení</li> <li>• Klima MŠ (přátelské prostředí, mezilidské vztahy, atmosféra, vztah zaměstnanců k dětem a rodičům, bezpečné prostředí)</li> <li>• Kvalita výchovy a vzdělávání dětí</li> <li>• Funkční spolupráce a komunikace s rodiči</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zkvalitnění spolupráce se školskými poradenskými zařízeními (děti se speciálními vzdělávacími potřebami, nadané děti, děti cizinců)</li> <li>• Realizace projektů s podporou EU (např. šablony – personální a administrativní podpora)</li> <li>• Sdílení zkušeností a spolupráce mezi školami</li> <li>• Vybavení ICT technikou a polytechnickými pomůckami</li> <li>• Spolupráce a komunikace s aktéry mimo školu a ve škole (místní komunita, rodiče, další organizace, jednotlivé skupiny zaměstnanců školy mezi sebou)</li> </ul>
<b>Slabé stránky</b>	<b>Hrozby</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedostatečné prostorové zázemí pro zaměstnance</li> <li>• Nedostupnost pedagogických profesí (např. asistent pedagoga, speciální pedagog, logoped a psycholog) i nepedagogických pracovníků a vysoký průměrný věk zaměstnanců</li> <li>• Systém hodnocení práce zaměstnanců MŠ (nepravidelný a nedůsledný, chybí motivační charakter)</li> <li>• Nedostatečná informovanost rodičů ze strany MŠ</li> <li>• Rozdílnost kvality školních jídel a výdejen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Přetíženost ředitelek škol (narůstající administrativa, hrozící vyhoření)</li> <li>• Nízké platové zařazení pedagogických a nepedagogických pracovníků</li> <li>• Nepřipravenost dětí na vstup do předškolního vzdělávání (např. respekt k pravidlům, návyky a různé výchovné přístupy v rodině)</li> <li>• Nedostatek podpůrných opatření (např. asistenti, pomůcky, speciálně pedagogická péče)</li> <li>• Nedostatečný respekt a nízká zákonná ochrana učitelského povolání</li> </ul>

## 2.11. Prognóza dalšího vývoje

Poptávka a požadavky na kvalitu života ve městě se budou nadále zvyšovat. To platí pro všechny oblasti, včetně životního prostředí, infrastruktury, energetiky a dalších. Vzhledem k různým faktorům, které města nemohou vždy ovlivnit, roste poptávka po různých aktivitách, které města v rámci svého činnosti vykonávají.

Zvýšení poptávky obnáší také vyšší nároky na finanční prostředky vynaložené na zabezpečení narůstajících potřeb. Růst finančních nákladů lze sledovat již nyní, kdy dochází k navyšování cen nejen vlivem inflace.

Městská část Brno-Černovice v rámci města Brna nemá právní subjektivitu a její kompetence jsou upravené obecně závaznou vyhláškou Statutem města Brna. Na základě těchto skutečností byly vybrány tematické oblasti, které městská část přímo ovlivňuje, řídí a financuje.

### 2.11.1. Tematická oblast Financování SMART

Jedním z klíčových předpokladů realizace „chytrých řešení“ je zajištění jejich finanční proveditelnosti a volba optimální finanční struktury. Jedná se zpravidla o inovativní záměry, jejichž posuzování má svá specifika, zejména s ohledem na rizikovější profil těchto typů investic. Důležitou součástí přípravy a realizace skutečně chytrých řešení je proto příprava reálných finančně-ekonomických podkladů. V případě financování smart projektů se může jednat o kombinaci několika zdrojů, ať už jsou to dotace, dluhové financování nebo zapojení soukromých zdrojů, popř. využití prostředků EU.

### 2.11.2. Tematická oblast Dobré vládnutí („good government“)

Problematika Good Governance znamená hledání optimálního systému vládnutí, který je efektivní a dlouhodobě vede k ekonomické prosperitě i sociální vyváženosti, jež je klíčová pro udržení důvěry.

Za hlavní znaky dobré správy se označují zpravidla zákonnost, nestrannost, včasnost, předvídatelnost, přesvědčivost, přiměřenost, součinnost, odpovědnost, otevřenost a vstřícnost. Mezi základní prvky konceptu patří zejména:

- transparentní veřejné instituce
- odpovědnost za rozhodování veřejných činitelů
- smysluplná účast občanů při projednávání veřejných politik

Jako hlavní priority vidíme v dobrém plánování a dobrém rozhodování. Rozhodování by mělo být transparentní, řádně odůvodněné a opřené o jasná pravidla. Důležité je rovněž zapojení dalších aktérů rozvoje městské části (obyvatelstvo, zájmová sdružení, podnikatelé a ostatní) do plánování.

Veřejnost očekává, že rozhodnutí samosprávy budou dlouhodobě konzistentní a předvídatelná a budou probíhat v souladu s přijatými pravidly a plány. S předvídatelností úzce souvisí transparentnost, což v praxi znamená, že postupy mají být, pokud možno jednoduché a srozumitelné i laikům a o každém rozhodování se svěřenými prostředky mají existovat jasné doklady. Městská část na svém webu zveřejňuje všechny výpisy z usnesení rady a zastupitelstva, zápisy ze zastupitelstva včetně všech rozpočtových opatření.

### 2.11.3. Tematická oblast Vzdělávání a trh práce

Městská část Brno-Černovice jako zřizovatel mateřských a základních škol má přímé kompetence v této oblasti. I když nemůže přímo ovlivňovat obsah výuky, může vytvářením vhodných podmínek podpořit výuku např. přírodovědných předmětů, výuku v oblasti informačních a komunikačních technologií nebo výuku směřující k lepší finanční gramotnosti.

Nové moderní trendy, které občané vyžadují od soukromého sektoru je nutné poskytnout občanům i v rámci veřejné správy. Úřad musí hledat taková řešení a opatření, aby byly přívětivé, otevřené, profesionální a pro klientské.

Městská část Brno-Černovice si uvědomuje důležitost školního i předškolního vzdělávání a investice do škol jsou důležitou položkou rozpočtu městské části.

Z pozice zaměstnavatele městská část nabízí svým zaměstnancům zkrácené úvazky a práci z domova, což pomáhá zlepšovat situaci rodičů malých dětí nebo zaměstnanců pečujících o své rodiče.

Nezapomíná se ani na vzdělávání seniorů. Pod úřadem městské části funguje Senior klub, který sdružuje místní seniory a pomáhá jim při řešení jejich problémů a snaží se jim usnadnit např. komunikaci se sociálními službami.

### 2.11.4. Tematická oblast Digitalizace, ICT a kybernetická bezpečnost

Cílem postupné digitalizace činností je zajistit kvalitní služby občanům a zjednodušit jim komunikaci s úřadem.

Tak jak dnes využívají občané služby Czech POINT, tak by měli mít možnost elektronicky řešit poplatkové povinnosti, být informováni o aktuálním dění v městské části, spolupodílet se na rozhodování například formou anket či vznášení podnětů nebo být včas informován o omezeních či nebezpečích.

V rámci městské části je v parku Řehořova k dispozici občanům bezplatná wi-fi síť a připravuje se rozšíření kamerového systému, který by měl zabezpečit dohled nad dalšími problémovými lokalitami ve městě.

Ve spolupráci s městem Brnem se rozjíždí projekt energetického managementu a komunikaci s občany bude zabezpečovat nová mobilní platforma Hlášenírozhlasu.cz.

Zajištění kybernetické a informační bezpečnosti je důležitou prioritou úřadu městské části, který velmi úzce spolupracuje na tomto poli s Technickými sítěmi Brno, a.s.